

# Phoenix Einrichtungen

## Konzept

Konzeptionelle Grundlagen für alle Häuser



**Mit Rhythmus erleben die Kinder sich und ihren Körper und lernen jede Art von Bewegung für ihr Leben.**

Prof. Andras Petö

# UNSERE LEITLINIEN

## Wir fördern Kinder, Jugendliche und Erwachsene mit und ohne Behinderung, so dass alle einen normalen Alltag erleben

- Bewegung, Gesundheit, Sport sowie Bildung und Kreativität stehen bei uns bei allem Tun im Mittelpunkt
- Unser Umgang ist geprägt von Wertschätzung, Achtung und gegenseitigem Respekt
- Wir erleichtern den Alltag für Familien und für die Kinder und Jugendlichen, indem wir die Förderung der Selbstständigkeit und die Förderung des Selbstbewusstseins in den Mittelpunkt stellen
- Die konduktiven Prinzipien sind die Leitlinie unseres Tuns, deshalb...
  - ist unser Tagesablauf strukturiert, rhythmisiert und bewegt
  - werden in allen Gruppen regelmäßig Lerneinheiten unter ganzheitlicher Sicht angeboten
  - wird überall auf Eigenaktivität geachtet, Rollstühle werden nur außerhalb der Gruppen- und Klassenräume verwendet
  - wird Transfer immer aktiv mit konduktiver Fazilitation gestaltet
  - wird jedes Bewegungslernen durch rhythmisches Intendieren unterstützt
  - werden konduktive Möbel überall eingesetzt
- Inklusion ist Teil unseres Handelns und steht bei unserem Tun im Vordergrund

## Wir stellen den Klienten – unsere Kinder, Jugendlichen und Erwachsenen – in den Mittelpunkt unseres Tuns

- Wir fördern in unserem Haus ein Klima der Wertschätzung und des Vertrauens
- Wir vermitteln Werte und Traditionen und feiern Feste im Jahresablauf
- Wir vermitteln ökologisches Denken und Handeln
- Entwicklungs-, Schullaufbahn- und Berufsberatung sowie Zukunftsplanung sind wichtige Bestandteile unserer Arbeit
- Wertschätzende und partnerschaftliche Kommunikation auf Augenhöhe mit allen Beteiligten sehen wir als wichtige Aufgabe
- Unsere Einrichtungen sind Zentren der Vielfalt, in denen das tolerante Miteinander der unterschiedlichen Kulturen gelebt wird

## Wir überzeugen durch die Qualität unserer Arbeit – zufriedene Kunden sind uns wichtig

- Wir definieren, dokumentieren und sichern laufend unsere Qualität
- Das Qualitätshandbuch dient allen MitarbeiterInnen als grundlegendes Arbeitsmittel
- Wir nutzen neue Medien, elektronische Kommunikationsmittel und innovative pädagogische und therapeutische Methoden sowie Hilfsmittel, die unsere Kinder, Jugendlichen und Erwachsene unterstützen

- Alle MitarbeiterInnen sind flexibel und übernehmen Verantwortung zur Weiterentwicklung unserer Einrichtungen
- Wir alle tragen positiv zur Öffentlichkeitsarbeit bei
- Alle MitarbeiterInnen sind motiviert, sich fachlich und persönlich weiterzubilden
- Wir stellen uns neuen Anforderungen – ohne das Bewährte aus dem Auge zu verlieren

### **Wir stärken uns durch Kooperationen, so dass Eltern sowie Kinder und Jugendliche Einheit erleben**

- Wir sind nach außen offen; wir integrieren und kooperieren mit externen Fachleuten und Partnern
- Wir arbeiten in modernen Organisationsstrukturen
- Die MitarbeiterInnen der verschiedenen Einrichtungen kooperieren bei internen und externen Projekten
- Wir identifizieren uns mit unseren Einrichtungen und tragen diese Zugehörigkeit nach außen

### **Wir achten uns als wertvolle Partner, so dass Eltern, Kinder und Jugendliche Sicherheit erleben**

- Wir vertrauen uns und unterstützen uns gegenseitig
- Wir gehen entschieden gegen Mobbing vor
- Wir sind unseren Kindern und Jugendlichen ein Vorbild
- Unsere gemeinsame Sprache ist die deutsche Sprache

### **Wir sorgen für Stabilität, so dass alle sich wohlfühlen und gerne zu uns kommen**

- Wir pflegen unsere Einrichtungen und deren Inventar
- Wir gehen mit Ressourcen verantwortungsvoll um
- Wir beachten betriebswirtschaftliche Aspekte und handeln achtsam.

# Inhalt

<b>1. Geschichte der Konduktiven Förderung (KF) in der Pfennigparade und der FK-Konzeptentwicklung innerhalb der Pfennigparade .....</b>	<b>1</b>
<b>2. Rahmenbedingungen.....</b>	<b>2</b>
2.1 Rechtsgrundlage .....	2
2.2 Finanzierung und Kostenträger .....	2
2.3 Klientel.....	3
2.4 Aufnahmeverfahren .....	3
2.5 Öffnungszeiten .....	4
2.6 Personal .....	4
2.7 Raumgestaltung und Ausstattung.....	5
2.8 Ernährungskonzept .....	6
<b>3. Konzeptblume Konduktive Förderung der Stiftung Pfennigparade.....</b>	<b>7</b>
3.1 Ziele unserer Einrichtungen.....	7
3.2 Unsere Werte .....	8
3.3 Prinzipien des Konduktiven Fördersystems nach Prof. András Petö.....	9
3.4 Prinzipien der Konduktiven Förderung in der Phoenix Schulen und Kitas GmbH.....	9
3.4.1. Konduktiver Tagesablauf .....	10
3.3.1 Ganzheitlichkeit.....	10
3.3.2 Partizipation - Beziehung und Beteiligung .....	12
3.3.3 Beschwerdemanagement .....	13
3.3.4 Ganztagesförderung .....	14
3.3.5 Gruppenzusammensetzung.....	14
3.3.6 Bewegung und Körperwahrnehmung.....	15
3.3.7 Kommunikation und Sprache.....	16
3.3.8 Lebenspraktische Erziehung.....	16
3.3.9 Konduktives Schwimmen und Sport .....	17
<b>4. Inklusion.....</b>	<b>17</b>
4.1 Inklusion in der Phoenix Schulen und Kitas GmbH.....	17
4.2 Sozialraumorientierung und Kooperation mit externen Anlaufstellen .....	18
<b>5. Fachdienste der Phoenix Schulen und Kitas GmbH .....</b>	<b>19</b>
5.1 Heilpädagogischer Fachdienst .....	19
5.2 Ärztlicher Fachdienst.....	20
5.3 Hilfsmittelberatung.....	20
5.4 Physiotherapie und Postoperative Behandlung.....	21
5.5 Logopädie.....	22
5.6 Ergotherapie.....	22
<b>6. Elternpartnerschaft .....</b>	<b>23</b>
6.1 Leitsätze .....	23
6.2 Bildungs- und Erziehungspartnerschaft – Kooperation zwischen Eltern und Einrichtung .....	24
6.1 Elternbeirat.....	24
6.2 Elternumfrage.....	25
6.3 Hospitation .....	25
<b>7. Dokumentation .....</b>	<b>25</b>

7.1	Komplexprogramm .....	25
7.2	Klientenakte.....	26
7.3	Ziel- und Förderplanung nach ICF – internationale Klassifikation der Funktionsfähigkeit, Behinderung und Gesundheit.....	26
<b>8.</b>	<b>Kinder- und Jugendschutz .....</b>	<b>27</b>
8.1	Zusammenarbeit mit den Eltern .....	27
8.2	Umgang mit Verhaltensauffälligkeiten.....	27
8.2	Freiheitsentziehende Maßnahmen .....	27
8.3	Gewaltprävention und Krisenintervention .....	28
8.4	Hinzunahme örtlicher Träger der Kinder- und Jugendhilfe .....	29
8.5	Hinzunahme externer Fachkompetenz.....	29
8.6	Prävention .....	29
<b>9.</b>	<b>Qualitätsentwicklung und Qualitätskontrolle .....</b>	<b>30</b>
<b>10.</b>	<b>Gemeinwesen und Öffentlichkeitsarbeit .....</b>	<b>30</b>
10.1	Sport, EMOKI – Zusammenarbeit mit dem DJK München Haidhausen...	31
<b>11.</b>	<b>Fortbildung und Supervision .....</b>	<b>31</b>
11.1	Phoenix Akademie .....	32
<b>12.</b>	<b>Teamentwicklung und Konzeptweiterführung.....</b>	<b>32</b>
	<b>Impressum .....</b>	<b>33</b>

## **1. Geschichte der Konduktiven Förderung (KF) in der Pfennigparade und der FK-Konzeptentwicklung innerhalb der Pfennigparade**

Im Jahr 1995 beschäftigte sich die Stiftung Pfennigparade erstmals mit der „Petö-Methode“. Die Fortschritte und Rehabilitationserfolge bei den Kindern und Jugendlichen überzeugten nachhaltig und veranlassten die Stiftung Pfennigparade, die für ihre innovativen Projekte seit jeher bekannt ist, die „Petö-Methode“ in ihr Rehabilitationsangebot aufzunehmen und sie weiterzuentwickeln.

Im September 1995 begann man erstmalig mit acht Kindern und Jugendlichen mit Störungen des zentralen Nervensystems konduktiv zu arbeiten. Der große Erfolg und die Freude bei den Kindern machten es möglich, schnell darauf weitere Gruppen in der Schulvorbereitenden Einrichtung und in der Förderschule aufzubauen.

Eine transdisziplinäre Gruppe, bestehend aus Konduktorinnen (heilpädagogisch-therapeutische Fachkraft, die aufgrund ihres 8-semesterigen Diplomstudienganges an der Semmelweis Universität, Fakultät KF nach Petö in Budapest spezialisiert ist auf die Förderung von Kindern, Jugendlichen und Erwachsenen mit Störungen des Zentralen Nervensystems), Pädagoginnen, Therapeutinnen, Pflegern und Eltern entwickelte, in Abstimmung mit dem Petö-Institut und bayerischen Ministerien, ein Konzept zur Integration dieser Fördermethode in den Rehabilitationsalltag in bayerischen Einrichtungen.

Eine eigenständige Abteilung wurde 1996 gegründet, die „Konduktive Förderung der Stiftung Pfennigparade“, die 2001 in die selbstständige Phoenix GmbH – Konduktive Förderung Stiftung Pfennigparade übergang. Im Rahmen eines Wettbewerbs wurde im Juli 2001 vom Vorstand und der Leitung der Abteilung Konduktive Förderung ein Name für die neue GmbH ausgewählt. Der Phoenix-Vogel, der sich der Sage nach immer wieder aus der Asche erhebt und in die Lüfte schwingt erschien hier für die Konduktive Arbeit ein passendes Symbol zu sein. Auch die Kinder und Jugendlichen mit Körper- und Mehrfachbehinderung müssen sich immer wieder mit großen Mühen vom Boden aufrichten und versuchen der Schwerkraft zu widerstehen. Ebenso wie der Phoenix müssen sie immer wieder mit Rückschlägen kämpfen und Tag für Tag ihre Kräfte sammeln, um Entwicklungsfortschritte zu erzielen. Die Methode der Konduktiven Förderung nach Andras Petö unterstützte als eine der ersten Konzepte das frühzeitige Aufstehen der Kinder, da Petö wusste, wie wichtig die Weltsicht von oben ist und welche positive Auswirkungen auf die Psyche und die Seele das Stehen und das sich vorwärts bewegen hat. Niemals verlässt die Kinder der Mut, jedes Mal von neuem freuen sie sich über ihre Schritte und scheinen mit ihrer Freude und ihrem Lebensmut manchmal fast



hinweg zu schweben - wie der Phoenix aus der Asche. Im Jahr 2004 folgte dann der Umzug der Phoenix GmbH – Konduktives Förderzentrum nach Oberföhring/Bogenhausen. Der Neubau, welcher nach den Kriterien des Förderschwerpunkts der Konduktiven Förderung erstellt wurde, ist vollkommen barrierefrei und ermöglicht viel Selbständigkeit für die Kinder.

Im Jahr 2017 folgte schließlich die Umbenennung der Phoenix GmbH - Konduktives Förderzentrum in „Phoenix Schulen und Kitas GmbH, Inklusive Bildung und Konduktive Förderung“ inklusive des neuen Slogans der Phoenix und EBS „**leichter.leben.lernen**“.

## **2. Rahmenbedingungen**

### **2.1 Rechtsgrundlage**

Der Rehabilitationsvertrag, den die Eltern bei Eintritt in die Phoenix Schulen und Kitas GmbH unterschreiben, ist die verpflichtende Basis sowohl für die Phoenix, als auch für die Erziehungsberechtigten.

Schulische Belange unterliegen der Schulaufsicht der Regierung von Oberbayern (ROB) und den Unterrichtsprinzipien des Bayerischen Erziehungs- und Unterrichtsgesetzes.

Die Belange der Heilpädagogischen Tagesstätte (HPT) und des Internats werden von der Heimaufsicht der ROB und des Bezirks Oberbayern kontrolliert, der Regelbereich mit den Kindergarten- und Hortkindern ist dem Referat für Bildung und Sport zugeordnet.

Das Personal unterliegt strengen Ausbildungsnachweisen, so müssen u. a. erweiterte Führungszeugnisse vorgelegt werden (§ 30f. BZRG). Schule und HPT erfüllen ihre Verantwortung entsprechend dem Schutzauftrag nach § 8 SGB VIII.

### **2.2 Finanzierung und Kostenträger**

Die Finanzierung der Phoenix Schulen und Kitas GmbH regelt sich für die Schule durch die Regierung von Oberbayern, für die Heilpädagogische Tagesstätte durch die Entgelte der jeweiligen Kostenträger. Die medizinisch-therapeutischen Leistungen werden quartalsmäßig mit den Krankenkassen oder bei Privater Krankenversicherung direkt mit den Angehörigen abgerechnet. Die Internatsunterbringungskosten werden durch den überörtlichen Träger finanziert.

## 2.3 Klientel

In der Phoenix Schulen und Kitas GmbH wird unter anderem folgender Personenkreis betreut:

- Kinder und Jugendliche mit Störungen des zentralen Nervensystems in verschiedenen Ausprägungen: Spastik, Athetose, Ataxie, Hemiplegie und Mischformen.
- Kinder und Jugendliche mit Störungen des zentralen Nervensystems aufgrund eines Unfalls bzw. von toxischen Erkrankungen oder Tumorerkrankungen
- Kinder und Jugendliche mit körperlicher Behinderung sowie Beeinträchtigungen des Seh- und Hörvermögens.
- Kinder und Jugendliche mit Syndromerkrankungen, bei denen Zerebralparese und eine zentrale Bewegungsstörung Hauptsymptom ist.
- Kinder und Jugendlicher mit einer körperlichen Behinderung und einer zusätzlichen Erscheinungsform aus dem Autismus-Spektrum-Störungsbereich.

Mögliche Ausschlusskriterien der Schule und HPT sind:

- Kinder und Jugendliche mit ausschließlich geistiger Behinderung
- Kinder und Jugendliche mit vorrangig seelischer Behinderung
- Kinder und Jugendliche mit Blindheit oder Gehörlosigkeit
- Kinder und Jugendliche mit vorrangig psychiatrischen Behandlungsbedarf
- Kinder und Jugendliche, die ständig intensivmedizinischer Betreuung bedürfen
- Kinder und Jugendliche mit nicht altersentsprechender Vollzeitpflegebedürftigkeit

## 2.4 Aufnahmeverfahren

Das Aufnahmeverfahren vollzieht sich wie folgt:

- Erstgespräch der Eltern mit der Schulleitung, der Leitung der HPT und bei Wohnbedarf mit der Internatsleitung.
- Hospitation in der jeweiligen Gruppe / Klasse sowie ggf. im Internat.
- Befundaufnahme durch das transdisziplinäre Team und Sichtung der Vorbefunde.
- Heil- oder sonderpädagogisch-konduktives Gutachten
- wenn notwendig: ärztliche Untersuchung und Diagnostik
- Aufnahmeentscheidung



Im Zuge der Aufnahme wird der Betreuungsvertrag abgeschlossen. Grundlage des Aufnahmeverfahrens sind aktuelle medizinische und psychologische Befunde des Kinds bzw. des Jugendlichen und der von den Eltern ausgefüllte Erhebungsbogen der Einrichtung.

## 2.5 Öffnungszeiten

Die Öffnungs- und Ferientage der Einrichtung orientieren sich an den bayerischen Schulferien. Die HPT und das Internat bieten zusätzlich Öffnungstage in den Ferien an. Die Anzahl der Öffnungstage der Kinderhäuser werden durch die Vorgaben der städtischen Aufsichtsbehörde festgelegt. Konduktive Intensivförderblöcke und Sommerförderwochen finden in den Schulferien statt. Die genauen Termine werden jährlich bekanntgegeben.

## 2.6 Personal

Ein Team von qualifizierten Fachkräften begleitet die Kinder/Jugendlichen einer konduktiven Klasse/Gruppe orts- und zeitgleich durch den Tag. Alle Fachkräfte haben ein gemeinsames, übergeordnetes Fachwissen zur Konduktiven Pädagogik nach Petö erworben und wenden dieses gemeinsam an. Sie bringen darüber hinaus ihr berufsspezifisches Fachwissen in die Förderplanung und die Arbeit ein, mit dem Ziel der optimalen und koordinierten Förderung. So bilden sie ein transdisziplinäres Team. Die gruppenübergreifend tätigen Fachdienste wie Medizin, Logopädie, Postoperative Therapie und der Heilpädagogische Fachdienst arbeiten eng mit dem Team zusammen und bieten die bestmögliche Unterstützung. Ein ständiger fachlicher Austausch zwischen allen Kollegen und den Eltern auf partnerschaftlicher Augenhöhe ist für alle Grundlage in der transdisziplinären Arbeit.

Dies beinhaltet:

- die Zusammenarbeit zwischen Erziehern, Lehrern, Sonderschullehrern Konduktoren, Physio- und Ergotherapeuten, Logopäden, Kinderpflegern im Team
- kontinuierliche, wöchentliche Teambesprechung mit inhaltlichen und organisatorischen Planungen
- die Zusammenarbeit mit den Fachdiensten
- Kooperation bei der Erstellung der Förderpläne nach ICF-cy und des Komplexprogramms
- Gemeinsame Vorbereitung der Elterngespräche
- Unterstützung des Fachpersonals durch FsJ, BfD

## 2.7 Raumgestaltung und Ausstattung

Jeder Gruppe und Klasse stehen zwei Räume mit integrierter Küchenzeile sowie nahe gelegenen Toiletten zur Verfügung. Ein gut strukturierter Gruppenraum, gestaltet nach konduktiven Kriterien, motiviert die Kinder und Jugendlichen zur Selbstständigkeit sowie zur größtmöglichen Unabhängigkeit von fremder Hilfe. Der Flur vor den Gruppen- bzw. Klassenräumen, die Aula, die zusätzlichen Therapie- und Schulräume werden im Tagesablauf zur differenzierten Förderung und als heilpädagogischer Lebensraum genutzt. Zusätzlich stehen allen Gruppen und Klassen auch die Turnhalle, ein Snoezelenraum, ein Schwimmbad, ein Raum für sensorische Integrationstherapie sowie ein großzügiges Außengelände mit Dachterrasse und Spielplatz zur Verfügung.

Alle Gruppenräume haben gute Schallschutzvorkehrungen für eine gute Akustik. Die Aula sowie die Flure wurden in Anbetracht der Zunahme von Kindern und Jugendlichen mit Hörbehinderung oder auditiven Diskriminierungsproblemen ganz neu mit akustikverbessernden Maßnahmen ausgestattet.

Die speziellen Petö-Möbel bieten die Möglichkeit, die Räume flexibel zu gestalten und zu verändern, so dass sie für jede Einheit des Tagesablaufs kreativ umgestellt werden können. Zur Ausstattung gehören Holzpritschen, Sprossenstühle und –wände, Sitz- und Fußboxen, Bänke sowie Gehbarren.

Mit Hilfe dieser Ausstattung lernen die Kinder und Jugendlichen ihr Gleichgewicht zu sichern, Distanzen zu überwinden, eigene Verantwortung für sich zu tragen sowie selbstständig Aufgaben, Spielsituationen und Probleme im handelnden Alltag zu lösen. Diese Grundausstattung wird durch spezielle Hilfsmittel erweitert: Reifen, Stäbe, Griffe, Hanteln, Bälle, Sandsäcke und individuell adaptierte Hilfsmittel.

Es ist die Aufgabe des Teams, diese Räume kind- und schülergerecht einzurichten, zu pflegen und mit altersgemäßem pädagogischem Spiel- und Fördermaterial zu versehen. Besonders adaptiertes Spiel- und Montessorimaterial kommen zum Einsatz.

Alle Zimmer im Internat sind mit einem Grundmobiliar Schrank, Bett, Schreibtisch, Sprossenwand und Handlauf versehen, was ein eigenaktives Leben ermöglicht und somit größtmögliche Selbstständigkeit bedeutet. Die Bewohner haben die Möglichkeit, sich selbst oder mit ihren Eltern ihre Zimmer individuell zu gestalten.

## **2.8 Ernährungskonzept**

Die Phoenix Schulen und Kitas GmbH bietet für alle Kinder und Jugendlichen Verpflegung durch einen Caterer, der täglich in Wärmewägen das frisch zubereitete Essen liefert. Auch für Kinder und Jugendliche mit Allergien oder Unverträglichkeiten können meist entsprechende Gerichte angeboten werden. Eine ausgewogene, vitaminreiche und vielfältige Ernährung ist immer angestrebt, die sich vorwiegend aus Nahrungsmitteln aus biologischem Anbau zusammensetzt. Der Geschmack und die Vorlieben der Kinder und Jugendlichen werden immer berücksichtigt. Bei der Erstellung des Speiseplans sind sie beteiligt so dass sie sich von klein auf mit dem Thema „gesunde Ernährung – gesunder Körper“ beschäftigen.

Gesunde Ernährung und der Aufbau des Bewusstseins hierfür, ist ein wichtiger Baustein der Konduktiven Förderung. Durch die Einnahme gemeinsamer Mahlzeiten werden darüber hinaus auch die sozialen und kulturellen Beziehungen in der Einrichtung gestärkt. Die Freude an gesundem Essen soll von Anfang an, durch eine vielfältige und gesunde Ernährung vermittelt werden.

Im Inklusiven Haus für Bildung und Bewegung ist es uns wichtig, durch eine klare Abgrenzung des Essens zum normalen pädagogischen Alltag, einen verantwortungsvollen Umgang mit dem eigenen Körper und der eigenen Gesundheit vorzuleben. Nach und nach erfahren die Kinder und Jugendlichen, welche Verarbeitungsschritte (z. B. waschen, schneiden, schälen) erforderlich sind und wo die Lebensmittel herkommen. Auch unser Garten wird dazu genutzt, um Kräuter, Obst oder Gemüse gemeinsam mit den Kindern und Jugendlichen in Hochbeeten anzubauen. Für die Kinder und Jugendlichen stehen jederzeit gesunde Getränke (Wasser, Tee) bereit, um den Wasserhaushalt nach eigenem Bedarf ausgleichen zu können.

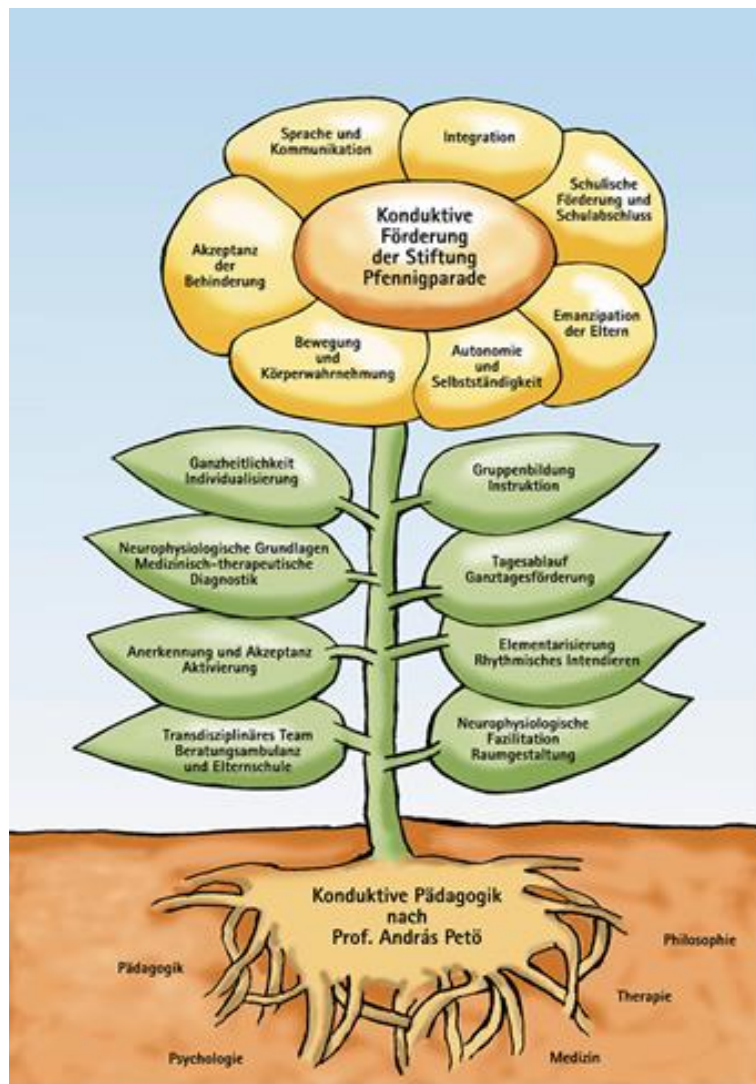
Es gelten dabei die Richtlinien des Hygienekonzepts HACCP.

## **2.9 Religiöse Orientierung und Feste**

Die Pfennigparade ist keine kirchliche Einrichtung und deshalb nicht an kirchliche Feste gebunden. Trotzdem werden in der HPT christliche Werte vermittelt, da sie für viele Familien Basis ihres Lebens sind. Zum Schuljahresbeginn und an Weihnachten findet jeweils ein übergreifender Gottesdienst statt. Uns ist wichtig, dass die Kinder christlich geprägte Werte und Grundsätze erleben, religiöse Bräuche erfahren, ein positives Menschenbild entwickeln, sich selbst und andere achten sowie andere Religionen und Kulturwerte gelten lassen. Im

Zyklus des Jahres werden folgende Feste gefeiert: Fasching, Ostern, Mutter- oder Vatertag bzw. Elterntag, Sommerfest, Erntedankfest, Sankt Martin, Nikolaus, Adventszeit und Weihnachten. Auch Feste aus anderen Religionen werden mit den Kindern und Jugendlichen besprochen und mitgefeiert soweit die Kinder es verstehen und Kinder mit entsprechendem religiösem Hintergrund in der Gruppe sind.

### 3. Konzeptblume Konduktive Förderung der Stiftung Pfennigparade



Die Konzeptblume wurde im Rahmen des Konzeptprozesses und der Einführung der Konduktiven Pädagogik und Förderung in Deutschland erstellt. Sie zeigt die philosophischen und fachlichen Wurzeln aus Ungarn kommend und die Weiterentwicklung mit wichtigen Schwerpunkten bis heute.

#### 3.1 Ziele unserer Einrichtungen

In unseren Einrichtungen werden übergeordnete Förder- und Rehabilitationsziele verfolgt wie zum Beispiel:

- Positive Persönlichkeitsentwicklung mit einer bejahenden Lebenseinstellung
- Entwicklung der individuellen und sozialen Fähigkeiten
- Aufbau größtmöglicher lebenspraktischer Fähigkeiten und Fertigkeiten
- Erweiterung und Erhaltung der motorischen Fähigkeiten und Fertigkeiten

- Aufbau von kognitiven Fähigkeiten mit dem bestmöglichen Schulabschluss
- Aufbau und Erweiterung der Wahrnehmung und Kommunikation
- Gleichberechtigte Teilhabe von Kindern und Jugendlichen mit Behinderung in allen Lebensbereichen

### 3.2 Unsere Werte

Die untrennbare Einheit von Erziehung, Bildung und Therapie ist das Kernmerkmal der Phoenix Schulen und Kitas GmbH. Unserer heilpädagogisch und neurophysiologisch fundierte Förderung ist eine besondere Begleitung für Kinder, Jugendliche und Erwachsene mit Körper- und Mehrfachbehinderung. Mit diesem Konzept verfolgen wir das Ziel die Kinder und Jugendlichen in unserem Haus optimal zu fördern und zu begleiten. Mittels des Slogans „**leichter.leben.lernen**“, wird dieses Ziel übergreifend betont und ins Zentrum unseres Handelns gestellt. Um diese Einzigartigkeit nach innen, wie nach außen zu betonen erfolgte zudem, einhergehend mit der Umbenennung unserer Einrichtung, auch die Schaffung von sechs Werten, die die vielfältige Arbeit unserer transdisziplinären Teams in den jeweils unterschiedlichen Bereichen definiert.

Unsere Werte lauten:

- Aktiv
- Attraktiv
- Herzlich
- Klar
- Kooperativ
- Stark



### **3.3 Prinzipien des Konduktiven Fördersystems nach Prof. Petö**

Das Konduktive Fördersystem nach Prof. Andras Petö stellt im Ursprung eine enge Verknüpfung von Pädagogik und Therapie dar. Eines der wichtigsten Ziele ist die frühe Eingliederung von Kindern, Jugendlichen und Erwachsenen mit Schädigungen des zentralen Nervensystems in das gesellschaftliche Leben. Petös Philosophie basierend auf der Bedeutung von Bewegung und Rhythmus im Leben von Menschen mit Behinderung hat sich, neben dem Rehabilitationskonzept, zu einem ganzheitlichen, bewegungsorientierten pädagogischen Konzept auch für Kinder ohne Behinderung weiterentwickelt.

Ein wichtiges Grundprinzip nach Petö fordert:

**„Den Menschen und seine Persönlichkeit ganzheitlich und komplex fördern, seine Motivation und Eigenaktivität fördern, so dass eine frühestmögliche Teilhabe sowie ein kreatives, freudvolles und selbständiges Leben erreicht werden kann“.**

Ziel der Konduktiven Pädagogik ist die Erreichung der Orthofunktion. „Orthofunktion bedeutet das Gegenteil von Dysfunktion. Ein Mensch mit orthofunktionalen Fertigkeiten hat die Möglichkeit zur Adaption und zum Lernen. Der Mensch befindet sich sein ganzes Leben lang in einem sich ständig entwickelnden Prozess der Adaption an seine natürliche und soziale Umgebung. Bei einer Dysfunktion ist diese Fähigkeit eingeschränkt oder nicht vorhanden. Die betroffenen Menschen sind deshalb nicht in der Lage, die in den unterschiedlichsten Bereichen geforderte Adaption an neue Bedingungen zu leisten und notwendige Tätigkeiten zu erlernen“ (aus: „Frühförderung interdisziplinär“ 15 (1996) S. 50/51).

### **3.4 Prinzipien der Konduktiven Förderung in der Phoenix**

Die im September 1996 gegründete Abteilung der Pfennigparade integrierte das System der Konduktiven Pädagogik nach Petö, so identisch wie möglich, in das bestehende bayerische Fördersystem. Aus dieser Abteilung hat sich die Phoenix GmbH – Konduktive Förderung Stiftung Pfennigparade und später die Phoenix Schulen und Kitas GmbH entwickelt. Das Förderkonzept beinhaltet pädagogische, sonder- und heilpädagogische als auch medizinisch-therapeutische Inhalte und Maßnahmen mit dem Ziel einer positiven Persönlichkeitsentwicklung und der besten sozialen Teilhabe.

Diese ganzheitliche Pädagogik und Förderung ermöglicht es dem jungen Menschen sich mit seiner persönlichen Eigenart oder auch seiner Behinderung als Träger von Werten zu verstehen. Sich als wertvollen und gleichberechtigten Menschen in einer willkommen



heißenden Gemeinschaft zu erleben, eine Schwäche oder Behinderung anzunehmen und damit Selbstwert zu entwickeln, soll für die Kinder und Jugendlichen Lebensrealität sein.

Die Kinder und Jugendlichen werden sich ihrer eigenen Stärken und Schwächen, ihrer Eigenarten, Fähigkeiten und ihrer eigenen Situation im täglichen Leben bewusst. Sich damit auseinanderzusetzen, die größtmögliche Unabhängigkeit von Hilfsmitteln und Betreuungspersonen erreichen zu wollen, die Eigenmotivation und den eigenen Willen zu entwickeln, sind wichtige Ziele unserer Pädagogik.

### **3.4.1. Konduktiver Tagesablauf**

Der Tagesablauf reguliert den Lebensrhythmus des Kinds bzw. Jugendlichen und unterstützt es bzw. ihn, seine Kräfte einzuteilen. Eine sich immer wiederholende Tagesstruktur vermittelt Halt und die Möglichkeit, sich psychisch und physisch auf die Aufgabenreihen und Handlungsabläufe vorzubereiten, sich zeitlich zu orientieren, gewisse Tätigkeiten zu wiederholen und zu festigen, um somit zu einer eigenen Struktur zu gelangen. Dadurch werden Fähigkeiten unterstützt und gefördert und neue Fertigkeiten erworben. Sich abwechselnde Einheiten, wie Bewegungsprogramme, Lern- und Unterrichtsstunden, gemeinsames Essen, Selbstversorgungseinheiten, Spielzeiten gehen ineinander über und bedingen sich dabei gegenseitig.

Der Tagesablauf ist gut strukturiert, um den jungen Menschen Sicherheit und Zeit für jede Tätigkeit zu geben. Er soll aber situationsorientiert vom Team bei Bedarf – z. B. wegen Tagesschwankungen der Kinder, spontanen Wünschen der Jugendlichen oder auch krankheitsbedingter oder sonstiger Abwesenheit von Mitarbeiterinnen – flexibel geändert werden können.

Beispielhafte Tagesabläufe finden Sie in den Konzepten der Heilpädagogischen Kinderkrippe, des Inklusiven Hauses für Kinder in Bewegung sowie dem Inklusiven Haus für Bildung und Bewegung.

### **3.3.1 Ganzheitlichkeit**

Ganzheitlichkeit wird hier im Sinne der Einheit von Pädagogik, Förderung und Therapie betrachtet. Die Mitarbeiterinnen arbeiten zeit- und ortsgleich, so dass ein immerwährender Austausch und gemeinsames Arbeiten mit den Kindern und Jugendlichen stattfinden kann, ohne dass diese ständig wechselnde Bezugspersonen haben. Die psychologisch orientierte, ganzheitliche Auffassung vom Menschen betont eine systemische Sichtweise, in der der

Mensch sich nicht additiv aus Einzelteilen zusammensetzt, sondern sich in wechselseitigem Bezug seiner Wesensmerkmale bestimmt. „Das Ganze ist mehr als die Summe seiner Teile“. Diese Betrachtungsweise steht somit einer elementaristisch geprägten Beschreibung vom Menschen entgegen, die eine Aufsplitterung in bestimmte psycho-physische Bereiche, wie Körper, Seele und Intellekt zur Folge hat. Konduktive Förderung versucht, der Einheit des Menschen mit der Einheit einer komplexen Förderung zu begegnen, indem ein festes Team den Kindern und Jugendlichen fachübergreifende Förderung – holistische Förderung – ermöglicht.

Eine Hauptaufgabe im Rehabilitationsalltag besteht darin, die Kenntnisse und Erkenntnisse der unterschiedlichen Fachdisziplinen zusammenzuführen und für die Kinder und Jugendlichen höchst möglichst nutzbringend umzusetzen. Die Beratung der Eltern auf Augenhöhe rund um die Entwicklung ihres Kindes sowie die Zielesetzung in verschiedenen Lebensphasen zählen zu unserem Aufgabenbereich. Hierzu ist es von großer Bedeutung, aus verschiedenen Therapie- und Fördermethoden Spezialistinnen zu haben, die aus dem zusammengeführten Wissen Synthesen bilden und so den Eltern bei Entscheidungen beistehen und Hilfen geben können.

Die Kinder und Jugendlichen werden von Fachpersonal in spielerischer und konsequenter Weise in jeder Tagessituation begleitet, angeleitet und unterstützt, so dass sie in ihrer Entwicklung beständige Übungsmöglichkeiten in allen Alltags-, Spiel- und Lernsituationen haben.

Des Weiteren wird die Förderung zu einem lebensbejahenden Menschen mit kreativen und musischen Fähigkeiten ergänzt durch eine individuelle Hilfsmittelversorgung, durch das Vermitteln von Medienkompetenz, z. B. mit Kommunikationsgeräten, sowie durch individuelle Einzeltherapien. Die verschiedenen Fachbereiche bringen sonderpädagogische, spezielle neurophysiologische, neuropsychologische, orthopädische und therapeutische Methoden auf Basis der Konduktiven Prinzipien in den Tagesablauf ein.

In der Konduktiven Pädagogik nach Petö haben folgende Bereiche große Bedeutung:

- Arbeit mit Hilfsmitteln und Sportgeräten auf der Basis konduktiver Prinzipien und nach neuestem Stand der Rehabilitationsentwicklungen
- Einsatz moderner Medien wie iPads und Computer in Vorschule und Schule
- Exakte Bewegungsförderung in allen Spiel- und Lerneinheiten

- Bei Bedarf für einen bestimmten Zeitraum Einzelförderung durch Therapeutinnen oder Konduktorinnen zusätzlich zur Gruppenförderung
- Ärztliche Begleitung und Beratung
- Unterstützung und Beratung durch den Heilpädagogischen Fachdienst
- Differenzierte Angebote in kleinen Gruppen
- Therapeutisches Schwimmen nach Konduktiven Prinzipien
- Sprach- und Kommunikationsförderung in Gruppen- und Einzelsituation
- Elternberatung und Einzelfallhilfe in schwierigen Lebenslagen
- Thematische Elternabende
- Sozialpädagogische Gruppenangebote mit ziel- und themenorientierten Projekten
- Persönliche Beratungsgespräche mit Kindern und Jugendlichen
- Umsetzung der Kinderrechte
- Sozialraumorientierung - enge Kooperationen mit externen Partnern wie Frühfördereinrichtungen oder Jugendfreizeiteinrichtungen im Sozialraum.

### **3.3.2 Partizipation - Beziehung und Beteiligung**

Über den Beziehungsaufbau vermitteln wir den Kindern und Jugendlichen, dass wir in sie und ihre Fähigkeiten Zutrauen haben. Die Mitbestimmung an der Gestaltung der eigenen Lebens- und Alltagsbedingungen sind für uns wichtige Einflussfaktoren, die zu Selbstvertrauen und Selbständigkeit führen. Das Bewusstsein eigene Rechte zu haben und diese artikulieren zu können ist eine wichtige Grundlage von Selbstwirksamkeitserfahrung in jedem Alter. Diesen Auftrag übernehmen wir für alle uns anvertrauten Kinder und Jugendlichen in gleichem Maße.

Wir schaffen daher Strukturen, die es Kindern und Jugendlichen ermöglichen, entsprechend ihrem Entwicklungsstand Teilhabe und Beteiligung zu erfahren. So sollen im Alltag immer wieder Erlebnisse und Erfahrungen von Autonomie, Kompetenz und Zugehörigkeit durch unser Betreuungspersonal ermöglicht werden.

Der pädagogische Alltag bietet den Kindern und Jugendlichen Möglichkeiten und Angebote zur Partizipation in verschiedenen Stufen (Information, Mitsprache, Mitbestimmung und Selbstbestimmung).

Hierzu finden folgende Maßnahmen statt:

- Wertschätzende und respektvolle Umgangsweisen zwischen den Mitarbeitenden der Einrichtung und den Kindern und Jugendlichen

- Beteiligung der Kinder und Jugendlichen an der Hilfeplanung und Zielentwicklung
- Beteiligung bei der Planung von Aktivitäten und Feiern sowie bei gruppenübergreifenden heilpädagogischen und therapeutischen Angeboten
- „Wochenschau“ als regelmäßige Versammlung, Morgenkreis, Kinderkonferenz, Nachmittagskreis, projektbezogene Beteiligungsformen (bspw. Raumgestaltung, Anschaffungen Spielmaterial etc.)
- Beschwerdemanagement
- Aufklärung der jungen Menschen über ihre Rechte und Pflichten und Versorgung mit entsprechenden Informationen
- Einbindung in sowie selbständige Freizeitplanung und -gestaltung

Die Partizipation der Kinder und Jugendlichen schließt die Partizipation der Eltern im Sinne einer Bildungs- und Erziehungspartnerschaft ebenso mit ein wie die zwischen Träger und Team.

### **3.3.3 Beschwerdemanagement**

Die Kinder und Jugendlichen, die bei uns betreut werden, haben die Möglichkeit, sich an der jeweils übergeordneten Stelle zu beschweren und sind über den Beschwerdeweg und die Vorgehensweise informiert. Der Begriff „Beschwerde“ ist in diesem Zusammenhang auch als Idee, bzw. Verbesserungsvorschlag zu verstehen und im Dialog mit den Pflichten und der nötigen Eigenverantwortung (Erziehungsziel), insbesondere der Jugendlichen, zu behandeln.

Beschwerdemanagement umfasst die Planung, Durchführung und Kontrolle aller Maßnahmen, die in einem Unternehmen, in einer sozialen Einrichtung mit Beschwerden von Kunden bzw. Klienten ergriffen werden. Als oberstes Ziel ist dabei die Wiederherstellung der Zufriedenheit von Kunden und Klienten zu formulieren. Dabei sollen negative Auswirkungen von Unzufriedenheit minimiert und die in den Beschwerden formulierten Hinweise auf Defizite im Unternehmen, in der Einrichtung erkannt und bearbeitet werden. Im Zentrum des Beschwerdemanagements steht die Beschwerdeäußerung, doch auch Folgebeschwerden, Lob, Anfragen oder Ideen liefern weitere Inhalte. (Breuer u. Hüner, eev-aktuell, 12/2006)

Aus den fachlichen Empfehlungen des Bayer. Landesjugendamtes zum § 34:

„Kinder und Jugendliche haben das Recht, sich zu beschweren. Wird ihrer Beschwerde einrichtungsintern oder vom zuständigen Jugendamt nicht abgeholfen, haben sie das Recht, sich an die für die Aufsicht zuständige Stelle zu wenden.“

Um das Recht und die Möglichkeit einer Beschwerde sicherzustellen, sind diesbezüglich in der Phoenix Schulen und Kitas GmbH folgende Standards zu beachten:

- Die Beschwerdemöglichkeiten innerhalb der Gruppen sind entsprechend dem Alter und den Möglichkeiten der Kinder und Jugendlichen gestaltet und ersichtlich (Gruppengespräche, Kummerkasten, Ansprechpartner signalisieren Offenheit).
- Die Hierarchie und die entsprechenden Personen (Gruppenleitung, Bezugsperson, Internatsleitung, HPT-Leitung) sind den Kinder und Jugendlichen bekannt.
- Gruppenübergreifend werden Vertrauenspersonen benannt (beiderlei Geschlechts)
- Die externen Ansprechpartner (Heimaufsicht) und die Möglichkeit deren Erreichbarkeit sind den Kindern und Jugendlichen bekannt.
- Sicherstellen der Transparenz der Hierarchien und der Beschwerdemöglichkeiten (Ansprechpartner) durch Elternbriefe, Organigramme, usw.
- Kontaktdaten (Telefonnummer, E-Mail Adresse, Postanschrift) sind klar und für alle verfügbar.
- Die Möglichkeit einer anonymen Kontaktaufnahme ist gegeben (Beschwerden – Ideen – Vorschläge Briefkasten).
- Es werden einheitliche Standards über die Beschwerdebearbeitung entwickelt.
- Die Beschwerden/Anregungen werden dokumentiert.

### **3.3.4 Ganztagesförderung**

Konduktive Förderung in Krippe, Kindergarten, Schule, Heilpädagogischer Tagesstätte, Internat und im Erwachsenenbereich erstreckt sich über den ganzen Tag oder mindestens über mehrere aufeinander folgende Stunden. Sie beruht auf einer umfassenden Lebensphilosophie, die sich auch im familiären Bereich fortsetzen sollte. Um dies zu ermöglichen, erhalten die Eltern und Familienangehörigen die Möglichkeit der Schulung vor Ort, durch Hausbesuche und durch Hospitationsmöglichkeit in den Gruppen / Klassen. Die mit den Eltern und Familienangehörigen erarbeiteten Entwicklungs- und Förderziele können so auch zu Hause übernommen und fortgeführt werden.

### **3.3.5 Gruppenzusammensetzung**

Konduktive Pädagogik und Förderung in einer Gruppe ermöglicht es, dass Kinder und Jugendliche sich untereinander und miteinander vergleichen können. Die Gruppe dient dem einzelnen als Anreiz, sich neuen Anforderungen in und mit der Gruppe zu stellen sowie Schwierigkeiten mit Hilfe der anderen Kinder und Jugendlichen zu bewältigen. Neben der

Annahme von Hilfe werden sie dazu angehalten, andere zu unterstützen, sie anzuspornen, zu trösten, sich mit ihnen über Erfolge zu freuen und vieles mehr. Gemeinsames Leben und Lernen in der Gruppe fördert auf diese Weise positives Zusammengehörigkeitsgefühl, Hilfsbereitschaft und Verständnis der Einzelnen untereinander.

Wir bilden altersspezifische, koedukative Gruppen im Bereich Heilpädagogischer Krippe, Schulvorbereitender Gruppe/HPT, Schule/HPT, Nachmittagsgruppe und Internat. Die Gruppen unserer Kinderhäuser setzen sich aus Kindern mit und ohne Behinderung zusammen.

### **3.3.6 Bewegung und Körperwahrnehmung**

In all unseren Einrichtungen der Phoenix Schulen und Kitas GmbH schreiben wir Bewegung groß, denn das ist zentraler Bestandteil unserer Philosophie. Alle Kinder lernen aktiv mit Bewegung schneller, intensiver und ausdauernder. Eine bewusste Körperwahrnehmung ist Voraussetzung für eine gelungene Handlung. Mit „Wahrnehmung“ sind nicht nur Sehen, Hören, Riechen und Schmecken gemeint, sondern vor allem die Fähigkeiten des Spürens – taktile Wahrnehmung, die Empfindung für die Lage des Körpers – propriozeptive Wahrnehmung und die Fähigkeit im Gleichgewicht zu bleiben – vestibuläre Wahrnehmung. Die Entwicklung dieser Basissinne ist Voraussetzung für ein aufbauendes motorisches Lernen bzw. sie bedingen sich gegenseitig. Bei einem Kind bzw. Jugendlichen mit Körperbehinderung ist nicht nur die sichtbare Motorik eingeschränkt, sondern auch die nicht sichtbare sensorische Eigenkörperwahrnehmung, die wiederum Voraussetzung für Selbststeuerung und weiterführende Lernprozesse ist.

Wahrnehmungsfähigkeit ist notwendig, um herauszufinden, wie die Welt und wie die anderen Menschen wirklich sind. „Die „Wahrnehmung ist der Schlüssel, der uns die Türen zu der Welt um uns herum öffnet“<sup>1</sup>. Unsere Kinder und Jugendlichen benötigen somit zwei Schlüssel, um in die Welt hinausgehen zu können: den Schlüssel für die Entwicklung der Bewegung und den Schlüssel für die Entwicklung der Wahrnehmung. Diese beiden Schlüssel erhalten sie, indem die Mitarbeiterinnen ihre Programme so zusammenstellen, dass eine enge Verknüpfung von Übungen und Erfahrungen sowohl im motorischen, als auch im perzeptiven Bereich gegeben ist und ein gewisser zeitlicher Rahmen hierfür vorgesehen ist.

---

<sup>1</sup> vgl. Lehrbuch der Psychologie, Zimbardo, Ruch, 1978



Wenn die Körperwahrnehmung sehr stark eingeschränkt ist, können Bewegungsspiele und -lerneinheiten ihr Ziel bedeutend besser erreichen, wenn vorbereitende Körperwahrnehmungsübungen eingebaut und vorgeschaltet sind. Für die Kinder bedeutet dies, dass im Alltag taktile Materialien wie Felle, Stoffe, unterschiedliche Mattenoberflächen, feste und raue Oberflächen als Unterlagen zum Spüren und Bewegen genutzt werden. Mit nackten Füßen bewegen sich die Kinder über Fühlparcours entweder durch Rollen, Krabbeln oder beim Gehen. Ganz unterschiedliche Fazilitationen und Hilfsmittel unterstützen den jeweils nächsten Bewegungsschritt der Kinder.

Bei manchen Kindern kann für einen bestimmten Zeitraum der Schwerpunkt der Förderung im perzeptiven Bereich angesiedelt sein. Wahrnehmen heißt „etwas wahr nehmen, etwas ernst nehmen, etwas aufnehmen, das Selbstwert schätzen“. Somit sind Bewegung und Wahrnehmung für die Kinder Teil der Hinführung zur Selbstakzeptanz und wichtiger Bestandteil im täglichen Konduktiv-heilpädagogischen Konzept

### **3.3.7 Kommunikation und Sprache**

Um eine effektive sprach- und sprechfördernde und logopädische Arbeit gewährleisten zu können, ist es wichtig zu unterscheiden, wann die Sprachstörung die Störung als solches und wann sie nur Symptom einer sensorisch-motorischen Grundstörung ist. Sprache geschieht auf einer höheren Bewusstseinsstufe als sensorische und motorische Fähigkeiten. Gut funktionierende sensorische und motorische Systeme sind unabdingbare Voraussetzung für die Ausreifung der Sprache. Das Rhythmische Intendieren, die kontinuierliche Begleitung des Bewegungslernens durch Sprache, fördert die Sprachentwicklung. Jeden Tag werden die Kinder in allen Spiel- und Lerneinheiten zum Lautieren und Sprechen aufgefordert – sie hören zu, wiederholen, akzentuieren selbst – Sprache in allen basalen und ausgereiften Formen wird durch Reime, Gesang, Bücher, Plakate und Bilder an der Wand angeregt.

### **3.3.8 Lebenspraktische Erziehung**

Lebenspraktische Erziehung für Menschen mit einer Behinderung zeichnet sich durch Ziele zu mehr Unabhängigkeit, Selbststeuerung, Selbstbestimmung, Selbstständigkeit, Selbstfindung und Selbstverantwortung im Rahmen der Orientierung an den individuellen Fähigkeiten, aus.

Von der Ankunft bis zur Abfahrt, auf dem Weg ins Klassenzimmer und zum Pausenverkauf, überall wird die Selbstständigkeit der Kinder und Jugendlichen geübt. Sowohl in der Gestaltung des Schulunterrichts, als auch in der heilpädagogischen Förderung steht die

klare Stärkung der Selbstständigkeit im Vordergrund. Dies gilt selbstverständlich von unserer Heilpädagogischen Kinderkrippe, über die Schulvorbereitenden Einrichtungen, bis zur Schule und zum Internat. Überall werden die Kinder und Jugendlichen auf ein möglichst selbstständiges Leben vorbereitet.

Streben nach Selbstständigkeit wird im täglichen Umgang mit den Kindern und Jugendlichen durch Prinzipien und Formen emanzipatorischer Förderung, Verwendung eines sozial-integrativen Erziehungsstils sowie Umsetzung bestimmter Prinzipien wie Selbsttätigkeit, Handlungsorientierung und Durchführung von offenem Unterricht und Programmen in Sozialformen wie Partner- und Gruppenarbeit zielorientiert gefördert. Dabei tritt die erwachsene Person manchmal vorübergehend in den Hintergrund und übernimmt die Rolle des Lernberaters. Jedoch sind Maßnahmen der direkten Instruktion bei einigen Lerneinheiten (z. B. Konduktive Aufgabenreihen) und bei bestimmten Lerninhalten notwendig.

### **3.3.9 Konduktives Schwimmen und Sport**

Das regelmäßige Schwimmen ist eine wichtige Einheit in der Konduktiven Förderung für jede Altersstufe. Im Wasser können die Kinder und Jugendlichen erleben, dass sie sich ohne oder mit wenig Unterstützung und Hilfsmittel bewegen können. Konduktive Bewegungsprogramme, die im „Trockenen“ anstrengend sein können, sind im Wasser leicht durchführbar und führen zu ersten besonderen Erfolgserlebnissen.

Darüber hinaus sind auch die Psychomotorikstunden, der gestaltete Sportunterricht, Gymnastik, Tanz oder spezifische Sportangebote wie Racerunner, Klettern Bestandteil unseres Wochenplans. Sie machen den Kindern, große Freude und Spaß.

## **4. Inklusion**

### **4.1 Inklusion in der Phoenix Schulen und Kitas GmbH**

Inklusion bedeutet, eine Situation entsprechend einzurichten, dass in der Haltung und der Herangehensweise kein Fokus auf besondere Merkmale einzelner Menschen gerichtet wird. Es beinhaltet die gleichwertige Partizipation von Menschen mit und ohne Behinderungen am alltäglichen Leben, jedoch mit individueller Förderung eines jeden Einzelnen.

Die Phoenix Schulen und Kitas GmbH hat ihre Wurzeln in der Behindertenpädagogik. Wir sehen als einen besonderen Schwerpunkt unserer Arbeit eine inklusive Erziehung und

Bildung, die Grenzen zwischen unterschiedlichsten Kindern und Jugendlichen überwindet, sei es auf körperlicher, geistiger oder kultureller Ebene. Alle Kinder und Jugendlichen, egal ob mit oder ohne Behinderung und ungeachtet ihrer Herkunft oder ihres Geschlechts, haben ähnliche Grundbedürfnisse. Inklusion betrachtet Heterogenität als normale, reguläre Gegebenheit. Wir fördern die Inklusion und setzen uns die Mitgestaltung einer willkommen heißen Gesellschaft zum Ziel. Wir sehen die Unterschiedlichkeit als Bereicherung an, da daraus Lernprozesse auf vielen Ebenen entstehen. Unter einer heterogenen Gruppe verstehen wir die Partizipation von Kindern und Jugendlichen unterschiedlicher Herkunft, verschiedenen Alters, differierendem Geschlechts, als auch Kindern und Jugendlichen mit besonderen Bedürfnissen. Wir haben eine vorbehaltlose, ganzheitliche Förderung aller Kinder und Jugendlichen zum Ziel, die mögliche Aussonderungen konsequent vermeidet.

Mit diesem Hintergrund bieten wir:

- Eine fachlich fundierte Erziehung und individuelle Förderung
- Eine fachlich hochwertige Betreuung mit kompetent ausgebildeten Fachkräften, die sich laufend weiterbilden
- Einen strukturierten Tagesablauf mit festen Ritualen, Spiel- und Lernangeboten
- Die Möglichkeit eine Vielfalt von Gewohnheiten, Religionen und Kulturen zu erleben

#### **4.2 Sozialraumorientierung und Kooperation mit externen Anlaufstellen**

Vor dem Hintergrund der gesamtgesellschaftlichen Aufgabe der Inklusion arbeitet die Phoenix Schulen und Kitas GmbH auch mit verschiedenen externen Anlaufstellen zusammen. Im Bereich der Sinnesbehinderungen sind diesbezüglich Frühförderstellen für Kinder mit Seh- und Hörbehinderung zu nennen.

In der Betreuung von Kindern und Jugendlichen mit Körperbehinderung sowie Autismus-Spektrums-Störungen in unseren Gruppen und Klassen haben wir unsere Zusammenarbeit mit dem Autismuskompetenzentrum Oberbayern ausgebaut. Des Weiteren pflegen wir einen kontinuierlichen Austausch mit dem Beratungsdienst der Pfennigparade sowie weiteren Einrichtungen für Kinder und Jugendliche mit Behinderung im Raum München, wie beispielsweise die Johannes-Neuhäusler Schule oder die Otto-Steiner Schule.

Überregional sind wir aktives Mitglied in Selbsthilfeverbänden wie dem Bundesverband für körper- und mehrfachbehinderte Menschen e. V. (BVKM), sowie dem Bundesverband Konduktive Förderung nach Petö e.V. (BKF). Diese Organisationen bieten mehr und mehr

inklusive Aktivitäten für Kinder, Jugendliche und Angehörige, die wir in der Vernetzung unterstützen.

Aufgrund dieser vielfältigen Kooperationen sorgen wir für einen gelungenen Wissensaustausch zwischen den verschiedenen Einrichtungen und geben unseren Mitarbeitenden somit wertvolle Informationen z. B. im Rahmen von Fortbildungen zu den Themen Autismus, gewaltfreie Kommunikationen, gesellschaftliche Teilhabe sowie gelungene Elternarbeit an die Hand.

Dabei sind wir stets für neue Kooperationen offen und streben fortwährend neue Partnerschaften zum Wohle unserer Kinder und Jugendlichen an.

## **5. Fachdienste der Phoenix Schulen und Kitas GmbH**

### **5.1 Heilpädagogischer Fachdienst**

Die Konduktive Förderung nach Petö stellt eine enge Verknüpfung von Pädagogik und Therapie dar. Das Ziel der Konduktiven Förderung ist, den Menschen und seine Persönlichkeit ganzheitlich und komplex zu fördern, so dass eine frühestmögliche Teilhabe an der Gesellschaft erreicht werden kann. Dieser Leitgedanke prägt auch den Heilpädagogischen Fachdienst der Phoenix.

Im Allgemeinen liegt das Augenmerk bei Kindern und Jugendlichen mit Körper- und Mehrfachbehinderung verstärkt auf der Förderung ihrer physischen und kognitiven Fähigkeiten, wodurch der psychische Bereich oft in den Hintergrund gerät. Der Fachdienst nimmt sich diesem Aspekt an und ist Ansprechpartner in unterschiedlichen Lebenslagen sowie bei Verhaltensauffälligkeiten. Das sechsköpfige Team (bestehend aus Sozialpädagogen, Psychologinnen sowie einem Konduktor) arbeitet dabei transdisziplinär zusammen.

Übergreifendes Ziel ist die entsprechende Stärkung der Selbstwirksamkeit und der Eigenständigkeit der Kinder und Jugendlichen vor dem Hintergrund der konduktiven Prinzipien. Das Einbeziehen der Eltern und Angehörigen in diese Prozesse sowie deren Beratung und Unterstützung stellt in diesem Zuge ebenso ein Kernelement der Tätigkeit dar.

Insgesamt gliedern sich die Aufgabenbereiche des Fachdiensts in sechs verschiedene Themengebiete:

- Einzel- und Gruppenangebote
- Teilhabe an der Gesellschaft
- Eltern-, Familien und Angehörigenarbeit
- Psychologische Beratung und Diagnostik
- Sozialarbeit

## 5.2 Ärztlicher Fachdienst

Die Kinder und Jugendlichen werden während ihrer Betreuung in der Phoenix Schulen und Kitas GmbH orthopädisch und neurologisch von Fachärzten betreut. Um bestmögliche Fortschritte zu erreichen, ist eine enge Zusammenarbeit zwischen dem konduktiven Team, Fachdiensten, Ärzten und Eltern erforderlich. Es ist das Ziel der Konduktiven Förderung, dass die ärztliche Versorgung vollständig oder anteilig in den Händen der hauseigenen Ärzte liegt, da der therapeutische Prozess ständiger ärztlicher Kontrollen und Absprachen bedarf. Ein intensiver Austausch von externen und internen Ärzten wird selbstverständlich praktiziert. Wir arbeiten in enger Kooperation mit den Sozialpädiatrischen Zentren in München (integriertes Sozialpädiatrisches Zentrum im Dr. von Haunerschen Kinderspital; kbo-Kinderzentrum München; Sozialpädiatrisches Zentrum Klinikum Dritter Orden). Die Eltern und Kinder bzw. Jugendlichen werden von einer Fachkraft zum Termin im SPZ begleitet. Dort erfolgt ein direkter Austausch zwischen Ärzten, Eltern, Orthopädietechniker und Fachpersonal aus der Phoenix zur Entwicklung des Kinds bzw. des Jugendlichen, zur aktuellen Förderung und zur Hilfsmittelversorgung. Die fortführenden Maßnahmen werden gemeinsam besprochen und entschieden. Diese Art der Zusammenarbeit zeigt eine große Effizienz und Akzeptanz aller Beteiligten.

## 5.3 Hilfsmittelberatung

In Zusammenarbeit mit verschiedenen Sanitätshäusern werden die Kinder und Jugendlichen in Absprache mit den Eltern mit Hilfsmitteln versorgt, z. B. mit Orthesen, Schienen, orthopädischen Schuhen, Gehhilfen, Rollstühlen, Fahrrad, Mund-, Ess-, Trink- und Schreibhilfen, Kommunikationshilfen und Alltagshilfen für die häusliche Umgebung.

Bei Kindern und Jugendlichen mit Kommunikations- und Sprachstörungen werden elektronische Hilfsmittel eingesetzt, zum Beispiel spezielle Kommunikations- und Schreibprogramme mit individuell angepassten Adaptionen. Die Eltern sind bei allen Anschaffungen von Hilfsmitteln mit dem Team und gegebenenfalls dem Internat in enger Kooperation und Rücksprache, so dass ein Austausch der Meinungen stattfindet und der fachliche Rat eingeholt werden kann. Eine effektive und kinderorientierte Versorgung ist

damit gesichert. Hilfsmittel können besonders bei Jugendlichen den Grad der Freiheit und das Wohlbefinden entscheidend erhöhen und damit auch die Ablösung vom Elternhaus unterstützen (z. B. selbstständiges Reisen ermöglichen). Grundsätzlich gilt: „So wenig Hilfsmittel wie möglich, so viele wie notwendig“.

#### **5.4 Physiotherapie und Postoperative Behandlung**

In vielen Fällen kann Kindern und Jugendlichen mit Zerebralparese durch eine orthopädische Operation geholfen werden, z. B. wenn im Laufe ihrer motorischen Entwicklung aufgrund von starkem Körperwachstum Muskelkontrakturen entstehen. Diese Situation ist für das Kind bzw. den Jugendlichen immer mit Bewegungseinschränkungen verbunden. Trotz großer Motivation ist dann die Aufrichtung beim Sitzen, Gehen oder Stehen fast unmöglich. Sehr oft tritt in der Pubertät sogar eine Verschlechterung der erreichten Entwicklung, verbunden mit Schmerzen, ein. Dies ist für die Kinder und Jugendlichen eine große psychische und physische Belastung.

Sobald feststeht, dass eine Operation notwendig ist, beginnt die Vorbereitung und Betreuung durch die Physiotherapeutin bzw. Konduktorin und dem Team. Intensive Gespräche werden mit dem Kind bzw. Jugendlichen den Eltern sowie ggf. dem Internatsteam und der Ärztin geführt. Gemeinsame Ziele, die erreicht werden sollen, werden definiert. Wenn das Kind bzw. der Jugendliche aus dem Krankenhaus entlassen werden kann, soll es schnellstmöglich in die Einrichtung und das gewohnte soziale Umfeld zurückkommen. Es nimmt am Unterricht teil und wird in den gewohnten Tagesablauf integriert. So kann es schneller die emotionalen Verunsicherungen und Ängste, die mit der Operation verbunden sind, überwinden. Bereits ab der ärztlichen Verordnung beginnt die intensive Nachversorgung. In den ersten Wochen wird das Kind bzw. der Jugendliche sowohl einzeltherapeutisch, individuell und intensiv gefördert als auch im Rahmen des Gruppengeschehens. Von Anfang an nimmt das Kind bzw. der Jugendliche am üblichen Gruppenprogramm teil, so wie es möglich ist.

In der intensiven Zusammenarbeit aller Beteiligten werden in der postoperativen Behandlung auch die Grundprinzipien der Konduktiven Förderung in diesem Bereich kontinuierlich fortgeführt. Auf diese Weise kann die Rehabilitationsphase meist deutlich schneller durchlaufen werden.

Im Rahmen der postoperativen Behandlung werden darüber hinaus verschiedene, die Konduktive Förderung unterstützende Therapieverfahren und Gerätetherapie wie Innowalk, Galileo, Halliwickschwimmen angewendet.



## 5.5 Logopädie

Die logopädische Betreuung erfolgt ganzheitlich und beinhaltet gezielte Maßnahmen zur Förderung der sprachlichen Kompetenzen, zum Erreichen einer bestmöglichen Kommunikation. Die Therapie richtet sich dabei nach dem jeweiligen Krankheitsbild und umfasst Diagnostik, Therapie, Beratung, Begleitung und Anleitung der Eltern sowie Mitarbeiter.

Logopädische Angebote umfassen orofaciale Regulation, Dysphagietherapie, Ess-, Trinktherapie, ganzheitliche Therapie von Sprachentwicklungsverzögerung, -störung, -behinderung und Förderung bei nicht altersgemäßer sprachlicher Entwicklung in allen Bereichen (Sprachverständnis, Artikulation, Wortschatz, Grammatik) mit unterschiedlichem Schweregrad der Ausprägung der Einschränkung.

Einen weiteren Schwerpunkt bildet das Hörtraining bzw. die Schulung der auditiven Wahrnehmung sowie die Behebung bzw. Verbesserung von Störungen der Artikulation. Darüber hinaus stehen die Lese- und Rechtschreibstörung (Legasthenie und andere Lesestörungen) sowie Störungen beim Erwerb und Gebrauch der Grammatik im Vordergrund.

Zur optimalen Verständigung in verschiedenen Alltagssituationen entwickeln Logopäden ein individuell unterstützendes Kommunikationsprogramm, erproben verschiedene Kommunikationshilfsmittel und beraten und leiten Kinder, Jugendliche und Eltern im Rahmen der Unterstützten Kommunikation an.

Die therapeutische sprachheilpädagogische Betreuung erfolgt in Einzel- und Gruppentherapie, innerhalb und außerhalb der Gruppe und in enger Kooperation mit den MitarbeiterInnen des Teams. Die Konduktiven Prinzipien wie Rhythmisches Intendieren, Bewegungsorientierung, strukturierter Ablauf finden auch hier ihre Anwendung. Die Therapieziele werden mit dem das Kind bzw. den Jugendlichen betreuenden Team festgelegt und gemeinsam verfolgt. Die Entwicklung wird in gemeinsamen Berichten festgehalten.

## 5.6 Ergotherapie

Von Ergotherapeuten wird Diagnostik (z.B. FEW 2, MFED) verschiedenster Funktionsstörungen durchgeführt. Im Anschluss wird die Wahrnehmungsschulung im

Rahmen des Alltagsablaufs sowie in der spezifischen Sensorischen Integrationstherapie angeboten. Die Kinder und Jugendlichen lernen durch regelmäßiges Training in Alltag, Lösungen für verschiedene Aktivitäten zu finden. Ziel in der Ergotherapie ist es, individuelle Handlungskompetenzen im täglichen Leben zu entwickeln, wiederzuerlangen und zu erhalten.

Die Hand ist eines der wichtigsten funktionellen Werkzeuge des Menschen um die Aktivitäten des täglichen Lebens (ADL) durchzuführen. ADL umfasst Essen, Trinken, persönliche Hygiene, den Gang zu Toilette, Anziehen, Transfers, Bettmobilität, Aktivitäten im Klassenzimmer sowie das Gehen, welches all diese täglichen Aktivitäten verbindet. Der Gebrauch der Hände dient zum Schutz, zur Kommunikation sowie für Gesten im persönlichen Ausdruck. Deshalb ist der aktive Einsatz der Hände auch unter Verwendung von Schienen und Schreibhilfen im täglichen Leben ein wichtiges Ziel. Handmotoriktraining findet in den Handmotoriklernerheiten aber auch in allen Alltagsaktivitäten sowie im Spiel statt.

Die Kinder und Jugendlichen werden während ihrer Verweildauer orthopädisch, neurologisch und pädiatrisch von Fachärzten sowie den Therapeuten und Konduktoren betreut. Es ist das Ziel, dass die therapeutische Versorgung und der Rehabilitationsprozess vollständig oder anteilig in den Händen der hauseigenen Therapeuten liegen, da dieser Prozess ständiger ärztlicher Kontrollen und Absprachen bedarf. Ein intensiver Austausch von externen und internen Ärzten wird selbstverständlich praktiziert.

Der gesamten Förderung in der Phoenix liegt die Philosophie der ICF-cy zugrunde. Alle Mitarbeiter sind entsprechend geschult und die Förderplanung sowie Evaluation wird dementsprechend nach ICF-cy in partnerschaftlicher Arbeit mit den Familienangehörigen und/oder den Kindern/Jugendlichen selbst gemacht.

## **6. Elternpartnerschaft**

### **6.1 Leitsätze**

In der Kooperation mit den Eltern orientieren wir uns an folgenden Leitsätzen:

- Wir stellen uns auf Familien aus verschiedenen Kulturkreisen ein und begegnen ihnen mit Respekt und Verständnis
- Wir achten Eltern als kompetente Partner im gemeinsamen Bemühen um die beste Förderung für ihr Kind

- Anregungen von Eltern sind uns willkommen und fordern uns heraus, unsere Arbeit zu verbessern.
- Es ist uns wichtig, die Erfahrungen und das Wissen der Eltern über ihr Kind in unserer Arbeit zu nutzen
- Wir nehmen die Anliegen und Probleme der Eltern ernst und versuchen, gemeinsame Lösungen zu finden.
- In Erziehungs- und Bildungsfragen wirken wir im Dialog mit den Eltern beratend, informierend, unterstützend und vermittelnd.
- Im Mittelpunkt unserer gemeinsamen Arbeit mit den Eltern stehen die Kinder und Jugendlichen in ihrer gesamten Persönlichkeit und die Suche nach Möglichkeiten einer optimalen Förderung.
- Die Kooperation mit den Eltern basiert auf Vertrauen, Offenheit und gegenseitiger Wertschätzung. Wir respektieren unsere gegenseitigen Grenzen.

## **6.2 Bildungs- und Erziehungspartnerschaft – Kooperation zwischen Eltern und Einrichtung**

Zum Wohle des Kindes stellt ein gutes Verhältnis zwischen Erziehungsberechtigten, Schule, HPT und Internat eine wichtige Voraussetzung und ein Qualitätskriterium für gelingende Bildung dar. Dazu finden folgende Angebote statt:

- jährlich ein Gesamtelternabend zur allgemeinen Informationsweitergabe
- Mindestens 2 klasseninterne Elternabende pro Schuljahr
- Ein Elternsprechtage pro Schuljahr
- Mindestens 2 Elterngespräche pro Schuljahr mit dem Ziel der Evaluation der Entwicklung der Kinder und Jugendlichen und der Festlegung der Förderziele (gemeinsam von Schul-, HPT und Internatpersonal)
- Ein Lernentwicklungsgespräch zum Schulhalbjahr
- Je nach Bedarf und Situation zusätzliche Elterngespräche
- Elternhospitationen in der HPT Gruppe sowie bei Bedarf im Unterricht
- Hausbesuche zur Unterstützung bei Hilfsmittelnutzung im häuslichen Umfeld und Lebens-/Alltagserleichterung
- Themenorientierte Elternabende vom heilpädagogischen Fachdienst, Schule und externen Referenten

## **6.1 Elternbeirat**

Im Rahmen des Elternbeirats, der alle zwei Jahre gewählt wird, nehmen Eltern aktiv an der Weiterentwicklung der Einrichtung teil. Der Elternbeirat setzt sich aus Vertreterinnen aller in der Phoenix befindlichen Gruppen zusammen. Er ist in regem Austausch mit allen Eltern,

der Leitung und beteiligt sich an der Weiterentwicklung der Einrichtung. Die Eltern sind aktiv in der Gestaltung des Oster- und Weihnachtsbasars, beim Sommerfest und bei anderen Festen der Gruppen. Sie kümmern sich um Spendensammlung und bezuschussen damit Projekte der Gruppen.

## **6.2 Elternumfrage**

Einmal pro Jahr führen wir eine Elternbefragung durch, die ausgewertet, veröffentlicht und mit dem Elternbeirat besprochen wird.

## **6.3 Hospitation**

Die Eltern haben die Möglichkeit, ein- bis zweimal pro Jahr in den Gruppen / Klassen zu hospitieren und die Abläufe in der Einrichtung ihres Kindes auf diese Art selbst zu erleben. Sie erhalten hierbei Tips und Anregungen für den Alltag zuhause im Bereich spielen, Alltagsbewältigung und Selbständigkeit. Sie können Fragen stellen und direkt Fazilitationen und Hilfsmittel zur Erleichterung des Alltags ausprobieren.

# **7. Dokumentation**

## **7.1 Komplexprogramm**

Das Komplexprogramm einer Gruppe beinhaltet folgende Rubriken:

- Kinderdaten
- Übersichtspläne
- Planung und Übersicht der Termine
- Förderpläne inkl. Individueller rhythmischer Intendierung für jedes Kind
- Mitarbeiterinnen, Team, Dienstpläne
- Verantwortlichkeiten für jedes Kind bzw. Jugendlichen einer Fachkraft zugeordnet, Bezugspersonensystem
- Verantwortlichkeit für spezifische Aufgaben
- Tagesablauf der Kinder und Jugendlichen
- Stundenpläne
- Sitzpläne
- Spieleinheiten, Kognitiveinheiten, Perzeptionseinheiten – was braucht welches Kind
- Wochenplan, Monatsplan und Jahresplan
- Gruppenunterteilung nach Leistungszustand
  
- Gemeinsame und individuelle Bewegungseinheiten, Fortbewegungsmöglichkeiten

- Selbstständigkeit, Liegelerneinheit, Steh- und Gehlerneinheit, Sitz- und Hand-  
lerneinheit, Mundmotoriklerneinheit Lebenspraktisches Training / ADL
- Freizeit- und Spielaktivitäten in der Heilpädagogischen Tagesstätte und im Internat
- Feste
- Kurse und Projekte
- Gruppenfahrten
- Ziele für die gesamte peer- Gruppe, soziale und psychische Entwicklung
- Allgemeine Planung der Elternarbeit des Teams für das ganze Jahr  
Protokolle der Elternabende, Elterntermine
- Termine für Jahresplanungen
- Fallbesprechungen und Fachteamsitzungen
- Foto- und Videodokumentation – in elektronischer Gruppenakte

## 7.2 Klientenakte

Für jedes Kind bzw. jeden Jugendlichen wird mit Eintritt in die Einrichtung eine eigene Dokumentationsmappe angelegt. In dieser befinden sich die individuellen Daten, ärztliche und psychologische Berichte, Hilfsmittelverordnungen, Fotodokumentation sowie die individuelle Förderpläne, konduktive (heilpädagogisch-therapeutische) Dokumentation zur Entwicklung des Kindes. Des Weiteren befinden sich in dieser Mappe Anträge und Bescheide beim und vom jeweiligen Kostenträger. Der heilpädagogische Fachdienst der HPT sowie die Schulleitung führen eine eigene Dokumentation.

## 7.3 Ziel- und Förderplanung nach ICF – internationale Klassifikation der Funktionsfähigkeit, Behinderung und Gesundheit

Die Zielformulierungen und die Förderplanung erfolgt nach den Richtlinien der Partizipation gemäß der internationalen Klassifikation der Funktionsfähigkeit, Behinderung und Gesundheit der Weltgesundheitsorganisation (WHO). Sie dient als länder- und fachübergreifende einheitliche Sprache zur Beschreibung von Gesundheit, Körperfunktion und Körperstruktur wie auch der Aktivitäten und Teilhabe, also Partizipation am sozialen und gesellschaftlichen Leben. Diese Klassifizierung erfolgt angepasst an das Konduktive Konzept, also im konduktiven Kontext.

## **8. Kinder- und Jugendschutz**

### **8.1 Zusammenarbeit mit den Eltern**

Ein partnerschaftliches Miteinander auf Augenhöhe ist wichtige Voraussetzung für ein gemeinsames Handeln zum Wohl der Kinder und Jugendlichen. Trotz aller Bemühungen der Erziehungsberechtigten kann es aber vorkommen, dass Teammitgliedern Verhaltensweisen bei einzelnen Kindern und Jugendlichen auffallen, die einer Klärung mit den Eltern bedürfen. Nach einer Einschätzung der Beobachtungen im Team und dem heilpädagogischen Fachdienst wird ein Gespräch mit den Eltern vereinbart und mit diesen nach Ursachen und Lösungen gesucht. Bei Handlungsbedarf werden externe Beratungsstellen hinzugezogen.

Besonders bei vermuteter Überforderung der Familie wird nach Möglichkeiten von Entlastung gesucht. Es werden den Eltern verschiedene Hilfestellungen dargestellt, die Entscheidung über die Inanspruchnahme liegt im ersten Schritt allein bei den Eltern.

### **8.2 Umgang mit Verhaltensauffälligkeiten**

Sollten innerhalb einer Gruppe bzw. Klasse unseres Hauses Verhaltensauffälligkeiten eines Kinds bzw. Jugendlichen auftreten, so ist darauf mit erhöhter Aufmerksamkeit durch die Mitarbeitenden und einer sachgerechten Dokumentation des Verhaltens zu reagieren. Die Gruppenleitung informiert zudem die Eltern über die Beobachtungen und gibt diese innerhalb des Hauses auch an den Heilpädagogischen Fachdienst weiter. Das transdisziplinäre Team des Heilpädagogischen Fachdiensts arbeitet dabei eng mit den jeweiligen Gruppen zusammen und berät dieses hinsichtlich des weiteren Vorgehens. Durch verhaltenstherapeutisch orientierte Einzeltermine mit dem jeweiligen Kind oder Jugendlichen bzw. durch gemeinsame Gruppenangebote oder den pädagogischen Einsatz einer beruhigenden, begleiteten Auszeit kann der Heilpädagogische Fachdienst angemessen und zeitnah auf Verhaltensauffälligkeiten von Kindern und Jugendlichen reagieren. Ziel ist es, gemeinsam mit den Eltern und den Mitarbeitenden der Gruppe eine positive Lösung für das Kind zu finden. Dies schließt dabei gegebenenfalls auch die Weitervermittlung an externe Ansprechpartner (z. B. Kinderpsychotherapeutin) ein. Im Haus kann die Fachberatung Autismus einbezogen werden zur Beratung.

### **8.2 Freiheitsentziehende Maßnahmen**

Ein wesentliches Ziel unserer Arbeit ist die Förderung der Selbstständigkeit und Eigenentscheidung sowie die Vermeidung von freiheitsentziehenden Maßnahmen (feM) bei den Kindern unserer HPT, durch das Zusammenwirken von:

- Konduktivem Konzept und damit verbundener Erreichung einer größtmöglichen Selbständigkeit
- Medizin und Therapie, z. B. Diagnostik und Behandlung
- Sozialarbeit z. B. Elternarbeit und Beratung
- Psychologie z. B. Verhaltenstherapeutisch orientierte und psychologische Begleitung

Dabei ist grundsätzlich zu betonen, dass medizinisch-therapeutische Maßnahmen mit freiheitsentziehendem Charakter (z. B. Stehständer, Innowalk) in der Phoenix stets aus Gründen der Therapie und Förderung eingesetzt werden. Freiheitsentziehend wirkende Sicherheitsmaßnahmen (z. B. Umsetzung und Fixierung im Buggy oder im Rollstuhl) in der HPT finden ausschließlich zum Schutz des jeweiligen Kindes bzw. Anwendung. Es gilt dabei stets der Grundsatz der Verhältnismäßigkeit, dass eine feM als letztes mögliches Mittel einzusetzen ist. Zudem gilt es davor immer zu prüfen, ob Maßnahmen überhaupt nötig sind, dies wird stets mit den Sorgeberechtigten besprochen und reflektiert.

Sollte eine feM dennoch aus dargelegten Gründen nötig sein, so erfolgt, vor dem Hintergrund der Gesetzeslage gemäß, §1631 Abs. 2 BGB, eine Antragstellung bzgl. der feM durch die Sorgeberechtigten beim jeweils zuständigen Amtsgericht. Dieses entscheidet in der Regel bei einer persönlichen Anhörung über die jeweiligen Maßnahmen und fasst einen entsprechend bindenden Beschluss.

Der Einsatz einer feM wird stets hinreichend in den jeweiligen Akten dokumentiert und den Sorgeberechtigten zur Verfügung gestellt. Zudem wird die Situation stets mit allen beteiligten Mitarbeitenden reflektiert. Dies erfolgt sowohl in Teamsitzungen, wie auch den regelmäßigen Schulungen des Personals rund um das Thema feM.

### **8.3 Gewaltprävention und Krisenintervention**

Gewalt bedeutet nicht nur eine körperliche Auseinandersetzung, sie kann sich auch durch Bevormundung, Missachtung der Privatsphäre oder Herabwürdigung ausdrücken.

Die Phoenix Schulen und Kitas GmbH lehnt jegliche Form von Gewalt entschieden ab. Um möglichen Situationen vorzubeugen, bei denen Gewalt in Spiel kommt, legen wir auf die Gewaltprävention besonderen Wert. Das Bewusstsein dafür, wie unterschiedlich sich Gewalt präsentieren kann und dass sie überall vorkommen kann, ist bereits der erste Schritt zur Vermeidung.



Vor diesem Hintergrund pflegen wir eine vertrauensvolle Atmosphäre, in der Kinder, Jugendliche und Mitarbeiterinnen die Möglichkeit erhalten, offen über schwierige Situationen zu sprechen. Dies gilt unabhängig davon, ob sie selbst betroffen sind oder einen Vorfall beobachtet haben. Durch regelmäßige Schulungen zu den Themen herausforderndes Verhalten und gewaltfreie Kommunikation, bieten wir allen Mitarbeiterinnen die Möglichkeit zur beruflichen Fortbildung.

Des Weiteren haben alle Teams die Möglichkeit auf Supervision und Fallbesprechungen, um in diesem Rahmen ihre Handlungen zu reflektieren und gemeinsame Strategien zu entwickeln. Manchmal kann es erforderlich sein, körperlich einzugreifen. Zum eigenen Schutz, zum Schutz anderer oder zum Schutz der Kinder und Jugendlichen selbst. Die Maßnahme muss dabei jedoch immer verhältnismäßig sein und bedarf einer anschließenden Reflektion mit der jeweiligen Vorgesetzten und Dokumentation.

Für Beratung und Rückfragen zu diesen Themen steht im Haus insbesondere der Heilpädagogische Fachdienst zur Verfügung, um die Teams zu beraten und bei Krisen eines Kindes zu begleiten.

#### **8.4 Hinzunahme örtlicher Träger der Kinder- und Jugendhilfe**

Falls bei Anhaltspunkten einer konkreten Gefährdungseinschätzung eine Zusammenarbeit der Eltern mit dem transdisziplinären Team oder die Inanspruchnahme geeigneter Hilfen anhaltend verweigert wird, wird unter Beachtung der Beratungskette verschiedener Fachberatungsstellen der örtliche Träger der öffentlichen Kinder- und Jugendhilfe hinzugezogen. Über diesen Schritt werden die Eltern im Vorfeld informiert.

#### **8.5 Hinzunahme externer Fachkompetenz**

Das pädagogische und therapeutische Personal stimmt bei Anzeichen eines erhöhten Entwicklungsrisikos mit den Eltern des Kindes/Jugendlichen das weitere Vorgehen ab und zieht erforderlichenfalls mit Zustimmung der Eltern entsprechende Fachdienste und andere Beratungsstellen hinzu.

#### **8.6 Prävention**

Ein ausgeglichenes familiäres Klima in den Einrichtungen und die Ermutigung zu einem gesunden Selbstvertrauen spielen bei der Prävention von Kindesmissbrauch eine große Rolle. Wenn Kinder und Jugendliche ihren Körper und ihre eigenen Belange besser

wahrnehmen und ungute Gefühle verbalisieren können, erhöht sich im Ernstfall die Chance, dass sie über „komische Erlebnisse“ mit einer Vertrauenspersonen sprechen. Das Fachpersonal nimmt alle diesbezüglichen Äußerungen von Kindern und Jugendlichen ernst und wendet sich im Bedarfsfall an die Leitung um weitere Schritte zu klären.

## 9. Qualitätsentwicklung und Qualitätskontrolle

In der Phoenix Schulen und Kitas GmbH besteht seit 2004 das EFQM-Projekt zur Qualitätssicherung und Qualitätsentwicklung. Im Rahmen dieses Prozesses werden eine Vielzahl von Prozessen des Qualitätsmanagements regelmäßig überprüft. Die Prioritäten orientieren sich dabei an den gesetzlichen Vorgaben und den Kernprozessen der Arbeit. Die Arbeit wird von den Qualitätsbeauftragten, die die Gruppen regelmäßig visitieren, und vom QM-Zirkel federführend überwacht. Dabei sind alle Mitarbeiterinnen eingebunden. Zur Unterstützung steht bei Bedarf ein PP-Einrichtungsberatersteam zur Verfügung. Das bereits erarbeitete QM-Handbuch beschreibt die Arbeit des Hauses in allen Prozessen und stellt die fortlaufende Überprüfung und gegebenenfalls eine Verbesserung der Prozesse sicher. Im Dezember 2007 wurde das Phoenix Förderzentrum zertifiziert und erhielt die Auszeichnung „Committed to Excellence“ nach dem **European Foundation Quality Management** – System.

In der Einrichtung herrscht eine sogenannte Feedbackkultur. Es wird regelmäßig die Mitarbeiterzufriedenheit ermittelt sowie verschiedene Aktionen und Entwicklungen evaluiert. Weitere Maßnahmen zur Qualitätsverbesserung sind jährliche Zielvereinbarungen in allen Ebenen sowie kontinuierliche Konzeptfortschreibung.

In der Kultur der Häuser hat sich folgender Slogan entwickelt: **leichter.leben.lernen.**

Wir unterstützen alle Klienten auf allen Ebenen, leichter leben zu lernen. Hierbei definieren wir uns und unsere Arbeit mit Eigenschaften, die uns im Umgang und in der Arbeit wichtig sind.

## 10. Gemeinwesen und Öffentlichkeitsarbeit

Unser Bekanntheitsgrad innerhalb des Stadtteils ist für uns von großer Bedeutung. Wir legen Wert auf eine positive, hochwertige Öffentlichkeitsarbeit. Wir beteiligen uns an Veranstaltungen im Stadtteil (Straßenfeste, Weihnachtsmarkt) sowie an Familienveranstaltungen, veranstalten regelmäßig einen Tag der offenen Tür und laden die Anwohner ein. Termine für Besichtigungen können jederzeit vereinbart werden. Kontakte mit umliegenden Einrichtungen sind uns wichtig und werden gepflegt. Die Infrastruktur bietet Einkaufsmöglichkeiten sowie eine gute Versorgung mit Kinderärzten und anderen Kinder- und Jugendeinrichtungen und Schulen. Es wird mit Institutionen zusammengearbeitet, die an

der Betreuung und Förderung des jeweiligen Kinds bzw. Jugendlichen beteiligt sind. Die Einbindung der Arbeit in ein soziales Netzwerk ist allen ein wichtiges Anliegen. Wir wirken in verschiedenen Gremien mit und sind in Kontakt mit dem Bayerischen Ministerium für Soziales, Familie, Frauen und Gesundheit und dem Bayerischen Kultusministerium. Die Phoenix Schulen und Kitas GmbH stellt seine Arbeit regelmäßig in Ausbildungs- und Studieneinrichtungen dar. Im Mittelpunkt der Arbeit stehen die uns anvertrauten Kinder und Jugendlichen sowie ihr jeweiliges Lebensumfeld.

### **10.1 Sport und EMOKI – Zusammenarbeit mit dem DJK München Haidhausen**

Täglicher Sport, sportliche Übungen, Bewegung, Tanz, Entspannung und Gesundheitserziehung sind tragende Säulen im konduktiven Konzept der Phoenix. „Emoki“ steht für Emotion, Motivation und Bewegung und ist ein Projekt der Phoenix GmbH, woraus sich eine Abteilung für Inklusions- und Behindertensport des Sportvereins DJK Haidhausen entwickelt hat ([www.emoki-sport.de](http://www.emoki-sport.de)). Die Übungsleiter, größtenteils Konduktoren und therapeuten sowie Sportlehrer der Phoenix, ermöglichen dabei Kindern und Jugendlichen mit und ohne Behinderung, Spaß an gemeinsamer Bewegung zu erfahren. Es beinhaltet wesentlich mehr Aspekte als motorische Förderung und körperliches Training: Es dient der gesellschaftlichen Inklusion mit vielen positiven Aspekten im psychosozialen Bereich. Die Übungsleiter des DJK und der Phoenix sowie der Pfennigparade führen regelmäßig Sportkurse in enger Kooperation durch. Interne und externe Kinder und Jugendliche können daran teilnehmen. Racerunnersport, Skibob, Bogenschießen, Klettern, Schwimmen und vieles mehr gehören zum Angebot. Es gibt hierbei ein speziell auf die Bedürfnisse von Kindern mit Körperbehinderung ausgerichtetes konduktives Aufwärmtraining – Sportwissenschaftler und Konduktoren haben dies entwickelt.

Bei allen Sportangeboten wird auf spielerische Art und Weise gelernt Rücksicht zu nehmen, sich durchzusetzen, immer voll dabei und aktiv zu sein. Gleichzeitig werden sportliche Angebote für die Eltern gemacht, denn nur Eltern, die sich selbst bewegen, können dies an ihre Kinder weitergeben. ([www.emoki-sport.de](http://www.emoki-sport.de))

## **11. Fortbildung und Supervision**

Da unser Konzept ein großes Maß an Selbstreflexion und Fachlichkeit erfordert, werden vielfältige Fortbildungen sowie Supervision angeboten. Wir unterstützen und fördern alle unsere Mitarbeiter in ihrer individuellen fachlichen und persönlichen Weiterentwicklung, da wir gut ausgebildete Betreuungspersonen als die Grundlage qualitativ hochwertiger Kinderbetreuung erachten. Feedbackgespräche dienen dabei der individuellen Positionsabfrage und Zukunftsplanung für die Mitarbeiterinnen. Die Einrichtungsleitung sucht

einmal pro Jahr zusammen mit dem Mitarbeiter geeignete Fortbildungsveranstaltungen aus. In diesem Rahmen werden hausinterne Ressourcen sowie externe Anbieter genutzt. Ferner bieten die Regierung von Oberbayern und der Bereich Schulpsychologie sowie die Stiftung Pfennigparade ein vielseitiges Fortbildungsprogramm an.

### **11.1 Phoenix Akademie**

Durch unsere Angebote der Phoenix Akademie bieten wir ein vielfältiges Fort- und Weiterbildungsprogramm an. Dieses richtet sich dabei sowohl an unsere Mitarbeitenden sowie auch an externe Fachkräfte und Interessierte. Zusätzlich bieten wir für Eltern Einführungsveranstaltungen in die Konduktive Förderung und Elternschulungen zu weiteren Themen an. Neben unseren vielfältigen Angeboten, wurde zum Wintersemester 2017/2018 an der Evangelischen Hochschule Nürnberg der Studiengang Heilpädagogik mit Schwerpunkt Konduktive Förderung gestartet. Dieses neue Qualifizierungsangebot wurde von Seiten der Pfennigparade, gemeinsam mit der Evangelischen Hochschule Nürnberg sowie dem Deutschen Konduktorenverband und ([www.konduktorenverband.de](http://www.konduktorenverband.de)) dem Bundesverband Konduktive Förderung e.V. ([www.bkf-petoe.de](http://www.bkf-petoe.de)) ins Leben gerufen. Auch das Andras Petö College in Budapest ist als Kooperationspartner dabei, so dass die Auszubildenden in verschiedenen Einrichtungen ihre Praktika absolvieren können.

## **12. Teamentwicklung und Konzeptweiterführung**

Wir betrachten es als wichtiges Qualitätsmerkmal, unser Konzept stetig weiterzuentwickeln, an neue Situationen anzupassen und als Team daran zu arbeiten. Wir schließen unser Haus regelmäßig an zwei Tagen pro Jahr zur Konzept- und Teamweiterentwicklung. Dabei arbeiten wir auch mit externen Coaches und Supervisorinnen zusammen.

Ein gut kooperierendes Team ist für uns die Grundvoraussetzung für Qualität in der gemeinsamen Arbeit. Die Teams der Einrichtung führen regelmäßig Teambesprechungen durch, bei denen die Arbeit geplant, reflektiert und weiterentwickelt wird.

**Wir freuen uns, die Entwicklung  
der Kinder zu begleiten und zu verfolgen.**

**Leichter. Leben. Lernen**

## Impressum

Herausgeber

Pfennigparade Phoenix Schulen und Kitas GmbH

Oberföhringer Straße 150, 81925 München

Telefon 089 8393-6393, Email: info@phoenix-kf.de

Verantwortlich für den Inhalt

Geschäftsführung

Beate Höß-Zenker, Günther Raß

Phoenix Handelsregister HRB 139191

Rechtliches

Die Inhalte wurden von der Phoenix Schulen und Kitas GmbH sorgfältig recherchiert. Trotzdem wird keine Gewähr für die Richtigkeit, Vollständigkeit und Aktualität der Daten übernommen. Eine Haftung, insbesondere für eventuelle Schäden oder Konsequenzen, die aus der Nutzung des Angebotes entstehen, ist ausgeschlossen.

Die hier gezeigten Bilder von Personen und insbesondere die von Kindern wurden mit deren Zustimmung bzw. mit der Zustimmung ihrer gesetzlichen Vertreter auf unserer Homepage veröffentlicht.

Datenschutz

Die Phoenix Schulen und Kitas GmbH behalten sich das Recht vor, Aktualisierungen, Änderungen oder Ergänzungen an den präsentierten Informationen und Daten unangekündigt vorzunehmen. Sowohl Texte als auch Grafiken aller Seiten unterliegen dem Copyright der Phoenix Schulen und Kitas GmbH. Ohne vorherige schriftliche Zustimmung des Herausgebers dürfen keine Informationen oder Daten - insbesondere Texte, Textteile oder Bildmaterial - verwendet werden.

© Copyright 2017 Phoenix Schulen und Kitas GmbH Alle Rechte vorbehalten.